

Bonjour à toutes et à tous,

Vos Excellences, Honorables Ministres, Mesdames et Messieurs,

C'est un privilège d'être parmi vous aujourd'hui à Mining Indaba et de représenter Rio Tinto ainsi que l'extraordinaire équipe de Simandou.

Malheureusement, Bold Baatar n'a pas pu être présent aujourd'hui. Je connais Bold depuis près de dix ans et je sais à quel point sa participation à Mining Indaba lui tient à cœur.

Il était impatient de venir et vous prie de l'excuser.

Pour celles et ceux qui ne me connaissent pas, permettez-moi de me présenter brièvement.

Depuis 2022, j'occupe le poste de Directeur Général de Rio Tinto SimFer, avec la responsabilité de construire et de mettre en place les premières opérations pour notre part du projet Simandou.

Avant cela, j'ai eu la chance de travailler aux quatre coins du monde au sein de projets de construction de mines et d'infrastructures minières.

Au cours des sept années précédant ma fonction actuelle, j'étais basé en Mongolie, où j'ai participé au développement du projet souterrain d'Oyu Tolgoi - livrant l'une des plus grandes mines de cuivre souterraines au monde, à plus de 1,3 km sous la surface du désert de Gobi.

Simandou est le plus grand projet minier et d'infrastructure en Afrique et l'un des développements les plus importants de notre industrie depuis des décennies. Nombreux sont ceux qui ont suivi ce projet depuis ses débuts et qui étaient convaincus que ce projet ne verrait jamais le jour.

Il y a tout juste un an, lorsque je suis venu pour la première fois à Indaba, un certain scepticisme subsistait. Bien que les accords nécessaires étaient signés et le projet lancé, les observateurs externes restaient sceptiques face au calendrier ambitieux.

Le minerai de fer de Simandou de très haute qualité et à faible impuretés – la mine de SimFer bénéficie d'une teneur moyenne supérieure à 65 % de fer – vont propulser la Guinée au rang de troisième exportateur mondial de minerai de fer, tout en consolidant sa position déjà dominante parmi les producteurs de bauxite.

Ce projet offre à l'industrie sidérurgique l'opportunité de se décarboner et contribuera à une augmentation du PIB de la Guinée qui pourrait atteindre jusqu'à 55 %.

Environ trente ans après sa découverte, et après une histoire longue et parfois complexe, la montagne s'est réveillée en décembre et nous avons vu la première expédition de minerai de fer de haute qualité quitter la Guinée.

Au cours des mois suivants, nous avons observé un flux régulier et continu de minerai en provenance des deux mines.

Il reste encore beaucoup à faire : achever la mise en service des infrastructures communes, puis finaliser la construction des mines afin de permettre la montée en puissance jusqu'à notre capacité nominale de 60 millions de tonnes par an.

Mais je suis fier de dire qu'un peu plus de 18 mois après le début des travaux majeurs, nous pouvons désormais nous considérer comme une entreprise minière à part entière.

SimFer est la plus récente opération de Rio Tinto et nous sommes convaincus des avantages de s'appuyer chaque jour sur l'expérience acquise ailleurs.

Nous sommes présents sur le continent africain depuis une grande partie de nos 150 ans d'histoire.

Au fil de cette période, nous avons été impliqués dans de nombreuses opérations emblématiques, tels que Rossing en Namibie et Palabora, dans la province du Limpopo.

Aujourd'hui, l'empreinte de Rio Tinto s'étend sur neuf pays africains et emploie plus de 25 000 personnes.

Nos équipes d'exploration sont actives dans sept pays, à la recherche de lithium, de graphite, de sables minéralisés, de cuivre et de diamants.

Outre la Guinée, nous avons également des mines en opération au Madagascar et, bien sûr, ici en Afrique du Sud.

Richards Bay Minerals, la plus ancienne de nos opérations africaines, célèbre cette année ses 50 ans d'exploitation minière.

Cette mine contribue au développement de l'Afrique du Sud et de la province du KwaZulu-Natal, tout en montrant le chemin pour qu'une mine soit durable et sous forme de partenariat.

Au Madagascar, sur la mine de sables minéralisés de QMM, nous continuons à bâtir un avenir plus durable pour l'entreprise et pour les communautés.

Les projets d'énergies renouvelables de QMM, qui alimenteront la mine, fourniront également une énergie fiable à plus de 80 000 membres des communautés locales.

Au sein de ces opérations, ainsi que tout au long de notre histoire, les partenariats ont été essentiels à la création de valeur, et c'est une leçon que nous avons pleinement intégrée lorsque nous avons commencé à développer Simandou.

Les projets « greenfield » sont toujours complexes, et Simandou n'est pas une exception à la règle, bien au contraire.

Deux mines distinctes, situées en haute montagne dans le sud-est de la Guinée.

Plus de 600 kilomètres de voie ferrée nécessitant quatre tunnels et plus de 200 ponts.

Cela a exigé la mobilisation de plus de 29 000 personnes issues de plus de 41 pays sur le périmètre SimFer seulement - et jusqu'à 60 000 personnes pour l'ensemble des partenaires.

Le tout devant être livré par un ensemble d'acteurs aux profils, aux intérêts et aux compétences très divers.

Ce qui a rendu cela possible, c'est une vision partagée entre Rio Tinto, nos partenaires au sein de SimFer - Chinalco, Winning, Baowu - et surtout le Gouvernement et le peuple de Guinée.

Pour Rio Tinto, ce modèle de co-développement était nouveau. Nous avons fait preuve d'humilité, en acceptant que nous n'avions pas toutes les réponses. Notre Conseil d'administration nous a mis au défi de penser et d'agir différemment afin de réussir.

Nous avons fait confiance et avons valorisé les forces des autres avec plusieurs partenaires développant deux mines indépendantes et un système ferroviaire et portuaire intégré.

Grâce à la créativité de Winning Consortium Simandou, au savoir-faire technique de nos partenaires contractuels, ainsi qu'à l'impulsion et à la capacité de mobilisation du Gouvernement guinéen, Simandou a permis de réaliser ce qui semblait encore impossible il y a quelques années.

Rio Tinto est également fier de ce qu'il apporte au sein de ce partenariat - en particulier ses capacités de gestion de projet, ses standards en matière de santé, sécurité, environnement, communautés et sûreté, ainsi que son engagement démontré en faveur du contenu local et du développement des compétences partout où nous opérons.

Notre parcours n'a pas toujours été facile. Des tragédies sont survenues, notamment la perte de nos collègues Morlaye Camara et Mohamed Camara.

Ces événements nous ont rappelé, de la manière la plus brutale, que nous devons travailler chaque jour pour faire de Simandou un modèle de sécurité pour notre industrie.

Leur héritage durable est un rappel constant que nous devons toujours nous efforcer d'être le meilleur de nous-même – en tant que leaders et au sein d'une équipe solidaire.

Nous continuons notre parcours d'apprentissage afin de gérer avec la plus grande attention notre impact global.

La Guinée est un pays doté d'une biodiversité remarquable – avec la découverte de nouvelles espèces par nos propres équipes à proximité de l'empreinte de Simandou.

Notre objectif n'est pas seulement de développer Simandou dans le temps imparti mais surtout de le faire d'une manière conforme aux attentes du Gouvernement de Guinée et aux standards internationaux de protection et de valorisation d'un patrimoine naturel unique.

Au-delà des infrastructures de base, nous avons investi massivement dans les communautés affectées par nos activités, en construisant des écoles et des centres de santé indispensables, et en soutenant le développement des entreprises ainsi que des projets de restauration des moyens de subsistance.

Je suis également fier que ce soient des Guinéens qui dirigeront notre activité. Notre effectif est déjà composé de plus de 80 % de Guinéens, et cette proportion continuera d'augmenter durant la phase d'exploitation.

Le développement des compétences est assuré grâce à un centre de formation de classe mondiale et à un programme d'apprentissage de trois ans, initialement destiné à plus de 200 jeunes issus de nos communautés locales.

Les entreprises guinéennes sont également des partenaires clés dans la construction de la mine.

Plus de 900 fournisseurs interviennent sur l'ensemble de notre cycle de vie de mine — construction, gestion des camps, soutien logistique, fourniture de biens et de matériaux.

À ce jour, nous avons déjà dépensé plus de 840 millions de dollars auprès de fournisseurs guinéens.

Cela contribue à la croissance des entreprises locales, permet aux entrepreneurs de concrétiser leurs projets et soutient l'agenda ambitieux de développement du Gouvernement guinéen.

Alors, quelle est la suite ?

Avec les trains désormais sur les rails, la mise en service du système ferroviaire commun jusqu'au port est en cours. Une fois cette étape achevée, vers la fin du premier trimestre, nous prévoyons que la montée en puissance se poursuivra sur une période d'environ 30 mois.

Sur la mine, nous finalisons les infrastructures clés afin de traiter le minerai à travers les installations permanentes de concassage au cours du second semestre de l'année.

La construction du port de SimFer, qui utilisera des navires de transbordement spécifiques pour acheminer le produit vers des navires océaniques, progresse également plus rapidement que prévu.

Chacune de ces étapes trace une trajectoire claire vers la création de valeur à long terme.

En conclusion, tout ce que nous avons accompli à Simandou a seulement été possible grâce au partenariat : les employés qui s'investissent pleinement, les communautés qui nous accueillent, les fournisseurs et partenaires contractuels qui apportent leur expertise et leur énergie à nos objectifs communs, ainsi qu'un partenaire gouvernemental qui a fait preuve de détermination et de leadership.

Les progrès que nous constatons aujourd'hui sont des progrès partagés. Et l'avenir que nous construisons le sera encore davantage.

Nous disons souvent que le soleil ne se couche jamais sur Simandou.

De nombreuses mains nous ont conduits jusqu'ici, et beaucoup d'autres façonneront ce qui vient ensuite.

Nous sommes fiers de parcourir ce chemin ensemble.